



PATVIRTINTA  
Lietuvos mokslų akademijos prezidento  
2021-03-15 įsakymu Nr. 14/21-T

**LIETUVOS MOKSLŲ AKADEMIJA**  
asignavimų valdytojo kodas 900562946

**2021–2023 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

## I SKYRIUS MISIJA

Sutelkus iškilus mokslininkus, inicijuoti veiklas, kurios stiprintų Lietuvos gerovę, prisidėtų prie mokslo, socialinės, kultūrinės ir ekonominės krašto plėtros; tenkinti Lietuvos mokslų akademijos Vrublevskių bibliotekos vartotojų informacines reikmes, išsaugoti ir skleisti nacionalinį kultūros paveldą, sukauptą bibliotekoje.

## II SKYRIUS VEIKLOS PRIORITETAI

Ugdyti visuomenės kritinį mokslinį mąstymą, nuosekliai skatinti aukšto lygio mokslinius tyrimus, puoselėti mokslo nepriklausomybę ir laisvę. 2020 m. bus tenkinami mokslo ir studijų sistemos informaciniai poreikiai, taip pat vykdomi Lietuvos mokslų akademijos Vrublevskių bibliotekos pastatų rekonstravimo (avarinės būklės likvidavimo) darbai.

## III SKYRIUS STRATEGINIAI TIKSLAI IR PROGRAMOS

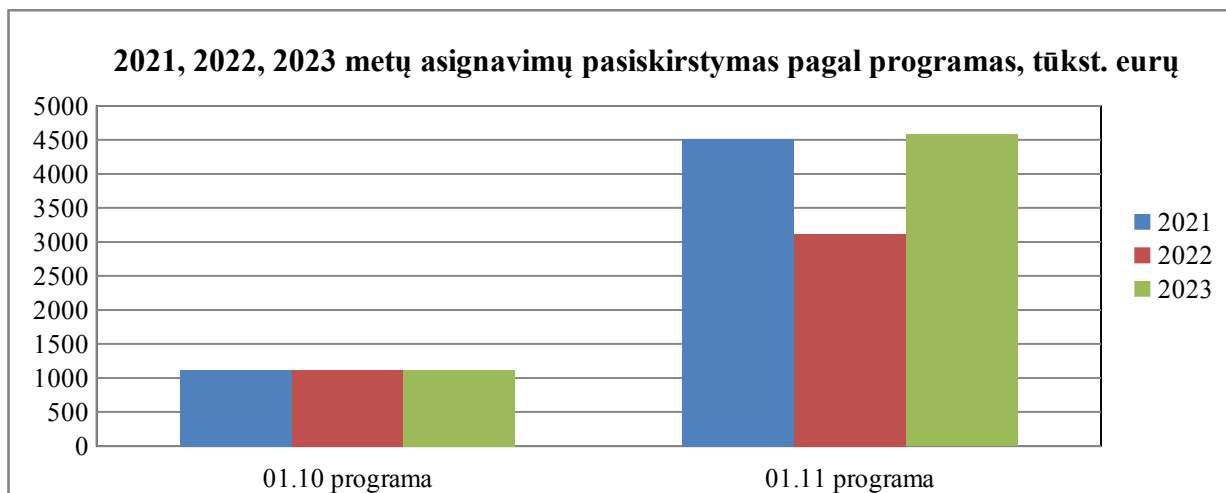
**1 grafikas.** 2021–2023 metų planuojami strateginiai tikslai ir jiems įgyvendinti numatomos programos



**1 lentelė.** 2021–2023-ųjų metų asignavimų pasiskirstymas pagal programas (tūkst. eurų)

Eil. Nr.	Programos kodas ir pavadinimas	2021 metų asignavimai				2022 metų asignavimai				2023 metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	turtui įsigyti		iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	turtui įsigyti		iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	turtui įsigyti
1.	01.10. Mokslinių tyrimų plėtojimas bei jų rezultatų panaudojimo efektyvumo didinimas	1115	1110	729	5	1115	1110	729	5	1115	1110	729	5
2.	01.11. Mokslo ir studijų sistemos informacinių poreikių tenkinimas	4513	2437	2100	2076	3114	2437	2100	677	4574	2437	2100	2137
	<b>Iš viso</b>	5628	3547	2829	2081	4229	3547	2829	682	5689	3547	2829	2142

**2 grafikas.** 2021–2023 metų asignavimų pasiskirstymas pagal programas



**1 strateginis tikslas:** Užtikrinti aukšto lygio šalies mokslinę ekspertinę kompetenciją, atitinkančią Europos mokslinių tyrimų erdvės kūrimo tikslus bei skatinančią valstybės pažangą

Strateginis tikslas „Užtikrinti aukšto lygio šalies mokslinę ekspertinę kompetenciją, atitinkančią Europos mokslinių tyrimų erdvės kūrimo tikslus bei skatinančią valstybės pažangą“ atitinka Valstybės ilgalaikės plėtros strategijos („Lietuva 2030“) tikslus kurti sumanią visuomenę (sudarant „palankią mokslo ir tyrimų aplinką, užtikrinančią Lietuvos patrauklumą aukščiausio lygio mokslininkams ir tyrėjams“), sumanią ekonomiką („Skatinti pramonės ir paslaugų, mokslo tyrimų organizacijų integravimąsi į globalias ir Šiaurės ir Baltijos valstybių regiono verslo, kultūros, mokslo, švietimo sistemas, tampant svarbiais jų dalyviais.“) ir sumanų valdymą („Diegti įrodymais pagrįsto valdymo kultūrą, strategiškai valdyti kompetencijas, reikalingas veiklai tobulinti, stiprinti analitinius gebėjimus. Užtikrinti, kad valdymo sprendimai būtų priimami remiantis įrodymais pagrįsta informacija.“). Nurodyti siekiai dera su artimiausiomis Lietuvos valstybės ir visuomenės raidos gairėmis – sparčiai ugdamant šalies gerovę mokslo žinių diegimo pagrindu integruotis į ES ekonominę, socialinę, kultūrinę, informacinę bei žinių terpę, artėti prie Bendrijos šalių pasiekto gyvenimo lygio. Mokslui, kuris savo esme yra tarptautinis, integracijos procesas yra natūralus reiškinys. Tačiau jis savo galimybėmis, patirtimi ir pavyzdžiu turi padėti šalies visuomenei įgyvendinti vidinius bei su ES susijusius integracinius uždavinius.

Dideles galimybes savo moksline ekspertine veikla prisidėti prie vieningos ES mokslinių tyrimų erdvės kūrimo turi Lietuvos mokslų akademija (LMA), jungianti žymiausius Lietuvos ir savo veikla su Lietuva susijusius užsienio mokslininkus. LMA yra pasirašiusi 27 sutartis su kitų valstybių mokslų akademijomis (22 sutartys numato mokslininkų mainų kvotas) bei su Lindau Nobelio premijos laureatų susitikimų taryba ir fondu, gali remtis daugiau nei šešių dešimčių savo užsienio narių iš garsių pasaulio mokslo centrų veikla. Akademija yra keleto tarptautinių mokslo organizacijų narė. Be to, LMA nariai individualiai dalyvauja tarptautinėse bei šalies mokslo programose, jo rezultatų diegimo bei eksperimentinės plėtros veikloje, mokslo sklaidos darbuose. Prie pastarųjų veiksmingai prisideda LMA ir jos Vrublevskių bibliotekos darbuotojai. Šios aplinkybės įpareigoja LMA aktyviai dalyvauti šalies mokslui integruojantis į ES mokslinių tyrimų erdvę. Kartu pažymėtina, kad Seimo patvirtintas LMA statutas nustato, jog Mokslų akademija, įgyvendindama savo misiją, turi ir kai kuriuos paties Lietuvos mokslo integravimo uždavinius. Statute nurodoma, kad LMA inicijuoja arba Seimo ar Lietuvos Respublikos Vyriausybės pavedimu organizuoja ir koordinuoja mokslinius tyrimus, pagal savo

kompetenciją konsultuoja Seimą ir Vyriausybę, siekia Lietuvos mokslo ir studijų institucijų veiklos integracijos ir glaudaus bendradarbiavimo sprendžiant svarbiausias problemas.

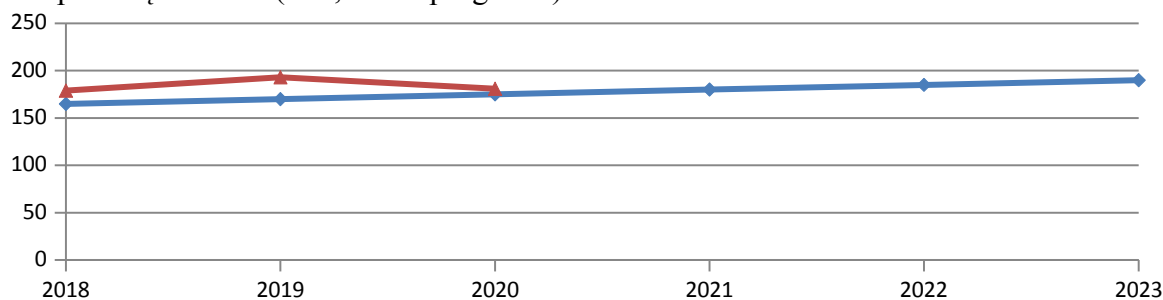
Šie uždaviniai pabrėžia, kad LMA veiklos efektyvumas, jos misijos ir strateginio tikslo įgyvendinimo sėkmė daug priklauso nuo bendros šalies mokslo ir studijų sistemos būklės, prioritetinių bei perspektyvinių tyrimų plėtros galimybių.

LMA akademikai, jos mokslų skyrių nariai, Jaunosios akademijos nariai ir darbuotojai organizuoja ir vykdo tyrimus humanitarinių, socialinių, gamtos (įskaitant formaliuosius), žemės ūkio ir technologijos mokslų srityse. Atliktų tyrimų rezultatai tampa įvairių mokslinės bei šviečiamosios veiklos formų, aukštųjų technologijų kūrimo, mokslo rezultatų panaudojimo praktikoje bei įnašo į visuotinį mokslo lobyną pagrindu. Tačiau norint, kad mokslinė veikla būtų efektyvi ir taptų integracijos į Europos bei tarptautinę mokslinių tyrimų erdvę procesu, ji turi būti kompetentingai įvertinama, jos rezultatai viešinami ir populiarinami, kad galėtų tarnauti ES, jos regionų ar atskirų šalių tikslams, jos mokslinės bendruomenės interesams. Tarptautinių programų bei ES ir šalies prioritetams skirtų tyrimų vykdymo, hipotezių ir tyrimų išvadų aptarimai tarptautiniuose ir nacionaliniuose renginiuose ar jų skelbimas pripažintomis tarptautinėmis kalbomis (o valstybės nustatytiems lituanistikos prioritetams ir nacionaline kalba) atitinka ir LMA statute įtvirtintą mokslo ir akademinės laisvės, mokslinių tyrimų etikos puoselėjimo tikslą. Todėl vienas LMA strateginio tikslo efekto kriterijų (E-01-01) yra mokslo ir jo sklaidos renginių, leidinių, apibendrinančių kolektyvinių vertinimų ir ekspertizių kiekis per metus.

Įgyvendinant šį strateginį tikslą taip pat labai svarbiu yra mokslo ir studijų sistemos informacinių poreikių tenkinimas, bibliotekininkystės, bibliografijos ir knygotyros mokslo plėtra. Geriausiai tai atspindi įvairių LMA Vrublevskių bibliotekos (LMAVB) įsigyjamų dokumentų skaičius. Tai yra antras strateginio tikslo efekto kriterijus (E-01-02), jis susijęs su LMAVB veikla.

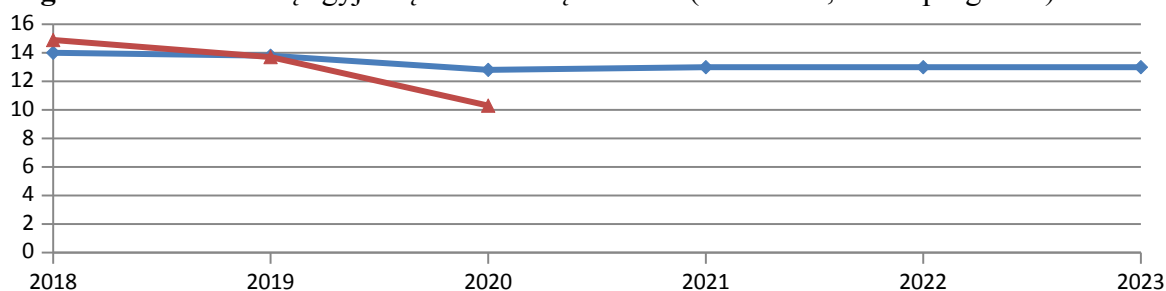
### EFEKTO VERTINIMO KRITERIJAI

**3a grafikas.** Mokslo ir jo sklaidos renginių, leidinių, apibendrinančių kolektyvinių vertinimų ir ekspertizių skaičius (vnt., 01 10 programa)



3a grafike LMA vykdomos programos efekto vertinimo kriterijus E-01-01 vaizduojamas taip, kaip jis naujai apibrėžtas 2018 metais.

**3b grafikas.** LMAVB įsigyjamų dokumentų skaičius (tūkst. vnt., 01 11 programa)



3b grafike vaizduojamas LMAVB teikiama nauda mokslo ir studijų bendruomenei bei visuomenei parodantis efekto vertinimo kriterijus E-01-02, o būtent, išigyjamų dokumentų skaičius (tūkst. vnt.). Jo palyginti su tam tikru ES rodikliu neįmanoma, todėl grafike pateikiami duomenys tik apie 2018–2023 m. planuotą ir 2018–2020 m. faktinį efekto kriterijaus dydį.

## STRATEGINĮ TIKSLĄ ĮGYVENDINANČIOS PROGRAMOS

### 01 10 programa. Mokslinių tyrimų plėtojimas bei jų rezultatų panaudojimo efektyvumo didinimas

Programa įgyvendina LR Vyriausybės programos nuostatas, kad visuomenės pažangą ir gyvenimo kokybę lemia aukšto lygio moksliniai tyrimai, jų rezultatų panaudojimas ir inovacijos (137), kad būtina neatidėliojant suformuoti veiksmingesnio mokslo ir studijų sistemos įsitraukimo į Lietuvos visuomenės ir ūkio inovatyvumo didinimą prielaidas ir inicijuoti mokslinius tyrimus strateginiams valstybės raidos uždaviniams įgyvendinti, skatinti mokslo taikomąją, inovacinę veiklą privačiame sektoriuje, stiprinti mokslinių tyrimų tarptautinį konkurencingumą (139), kad esminė švietimo kaita – švietimo sistema, sudaranti galimybes mokytis ir tobulėti visą gyvenimą ir atitinkanti asmens ir Lietuvos poreikius (124), kad būtina didinti mokslininko karjeros patrauklumą, talentų pritraukimą (141), kad bus palaikytos mokslininkų iniciatyvas supažindinti su naujausių mokslinių tyrimų rezultatais visuomenę, siekiant aktyvesnio ir žiniomis grindžiamo dalyvavimo priimant šalies ir bendruomenės raidai reikšmingus sprendimus ir asmeninės gyvensenos pokyčių (144.4). LRV programoje yra ir specifinių nuostatų dėl tvarios ir tausojančios plėtros, mokslinėmis žiniomis ir įrodymais grindžiamo įvairių šalies ūkio ir visuomenės gyvenimo sričių tvarkymo.

#### *Programos tikslų įgyvendinimo aprašymas*

Programa numato toliau vykdyti šiuos svarbesnius tyrimus: humanitariniai mokslai – lietuvių kalbos ir literatūros, tautosakos, Lietuvos istorijos, kultūros ir filosofijos mokslų krypties tyrimai. Socialiniai – kuriama strateginės analizės metodų ir modelių sistema, skirta šalies plėtros ilgalaikės strategijos įgyvendinimo stebėsenai, nagrinėjami kiti šalies ekonomikos, socialinės struktūros pokyčių bei teisės klausimai. Gamtos (įskaitant formaliuosius) mokslų svarbiausias dėmesys skiriamas aktualioms tikimybių teorijos, matematinės logikos, puslaidininkų ir lazerių fizikos, teorinės fizikos, elektrochemijos ir cheminės technologijos, biochemijos darbams. Atliekami aktualūs geomokslų krypties tyrimai. Vykdomi moksliniai tyrimai pagal pagrindines biologijos šakas, taip pat botanikos, zoologijos, mokslinės medicinos kryptyse. Organizuojami ir vykdomi visų žemės ūkio mokslų srities krypties tyrimai – agronomijos, veterinarinės medicinos, zootechnikos, miškotyros. Technologijos mokslų srityje atliekami elektronikos, informatikos, energetikos, mechanikos, medžiagotyros, statybos krypties tyrimai.

Ypatingas dėmesys skiriamas mokslinių tyrimų plėtotei pagal prioritetines mokslo kryptis ir ypač pagal tas, kurios susijusios su aukštųjų technologijų kūrimu bei svarbios šalies ūkiui.

Be mokslinių tyrimų plėtotės, kaip atskiri tikslai programoje išskirti mokslo rezultatų naudojimas praktikoje (ekspertizės, konsultacijos ir kita) ir mokslo žinių sklaida bei populiarinimas (konferencijos ir kiti moksliniai renginiai, publikacijos, paskaitos ir pan.).

#### *Numatomas programos įgyvendinimo rezultatas*

Akademikai, LMA Jaunosios akademijos nariai ir institucijos darbuotojai 2021–2023 m. laikotarpiu kasmet dalyvaus vykdant daugiau kaip 100 remiamų mokslo projektų pagal tarptautines ir šalies programas, skelbs daugiau kaip po 50 knygų, monografijų bei vadovėlių ir daugiau kaip po 500 mokslinių straipsnių, atliks maždaug po 300 ekspertizų, organizuos po 50–60 mokslinių renginių, atspausdins po 200 mokslo populiarinimo straipsnių bei perskaitys po 300–400 paskaitų visuomenei ar dalyvaus radijo, televizijos laidose. Siekiama, kad didžioji dalis veiklos kuriant naujas žinias, jas skelbiant bei įvertinant

būtų atliekama bendrai su ES mokslo institucijomis ir tarnautų integracijos tikslams.

*Programos vertinimas*

Formaliai programos vertinimą taikant kiekybinius ar kokybinius vertinimo metodus atlieka LMA prezidiumas metinių ataskaitų svarstymo metu. Kita vertus, jos pagrindiniai vykdytojai – LMA nariai – yra ryškiausi Lietuvos mokslo bendruomenės iškelti lyderiai, renkami pagal savo mokslinę, ekspertinę ir mokslo organizacinę veiklą. Vertinama ne programa, bet asmenys – kandidatai rinkimuose į LMA narius.

Faktiškai programai nuo 2010 m. iš dalies pritaikytas nulinio finansavimo modelis: dėl biudžeto lėšų trūkumo ir vadovaujantis socialinio solidarumo principu LMA nariams (išskyrus darbinių pajamų neturinčius) nebemokamos nario išmokos. Finansuojama tik LMA vadovybės, Jaunosios akademijos vadovų ir kito personalo, aptarnaujančio Mokslų akademijos narius, veiklą, nariams emeritams ir darbinių pajamų nebeturintiems nariams mokama tik 39,5 % 2002-01-28 LR Vyriausybės nutarimu Nr. 118 (Žin. 2002-01-30, Nr. 10-373) nustatytų maksimalių išmokų. Vien atsižvelgiant į pastarąją aplinkybę, programos finansavimas per metus turėtų būti didinamas po 88 tūkst. Eur, t. y., per dvejus metus padidėti 176 tūkst. Eur. Darbo užmokesčio fondas dėl gerai ir labai gerai dirbančių darbuotojų kintamosios atlyginimo dalies didinimo nuo 2021 m. turėtų didėti bent 53,5 tūkst. eurų per metus, t. y., per dvejus metus – 107 tūkst. eurų. Iš viso, įskaitant LMA skelbiamų mokslo darbų konkursų laureatų didesnę skatinimą (11 tūkst. Eur), protų nutekėjimą mažinančios LMA stipendijų programos nuolatinį finansavimą (20 ir 41 tūkst. Eur), augančios LMA Jaunosios akademijos veiklos finansavimą (50 ir 100 tūkst. Eur), būtiną kompiuterinės orgtechnikos ir programinės įrangos kasmetinį atnaujinimą (20 tūkst. Eur) ir mokslinės leidybos programų paketų įsigijimą (apie 21–24 tūkst. Eur kasmet) programos finansavimas turėtų 2021 m. didėti 253 tūkst. Eur., o 2022 m., lyginant su 2020 m. – 506 tūkst. Eur.

Funkcijų analizė atliekama LMA prezidiumo ir atsispindi metinėse LMA ataskaitose.

*Programos trukmė ir vykdytojai*

Programa yra tęstinė, jai įgyvendinti 2021 m. numatyta 60 pareigybių. Vykdytojai – LMA personalas, nariai. LMA Jaunosios akademijos vadovai. Koordinatorius – LMA viceprezidentas Zenonas Dabkevičius, tel. 8 602 68660, el. p. z.dabkevicius@lma.lt .

**2a lentelė.** 2020–2023 metų programos „Mokslinių tyrimų plėtojimas bei jų rezultatų panaudojimo efektyvumo didinimas“ tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai (tūkst. eurų)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	2021 metų asignavimai				Numatomi 2022 metų asignavimai				Numatomi 2023 metų asignavimai				Vyriausybės programos įgyvendinimo plano elemento kodas
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti	
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui		
1	2	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	20
01 10 01	Tikslas: Organizuoti ir vykdyti mokslinius tyrimus bei naudoti mokslo rezultatus šalies pažangai	<b>1042</b>	<b>1042</b>	<b>704</b>		<b>1042</b>	<b>1042</b>	<b>704</b>		<b>1042</b>	<b>1042</b>	<b>704</b>		2.5.1.4
01 10 01 01	Uždavinys: Mokslinių tyrimų organizavimas ir vykdymas	<b>552</b>	<b>552</b>	<b>359</b>		<b>552</b>	<b>552</b>	<b>359</b>		<b>552</b>	<b>552</b>	<b>359</b>		
01 10 01 01 01	Priemonė: Svarbiausių taikomųjų mokslinių tyrimų kompleksinis vykdymas	282	282	212		282	282	212		282	282	212		
01 10 01 01 02	Priemonė: Tarptautinių programų vykdymas	203	203	147		203	203	147		203	203	147		
01 10 01 01 03	Priemonė: LMA premijos, stipendijos jauniems mokslininkams	67	67			67	67			67	67			
01 10 01 02	Uždavinys: Plėsti mokslo rezultatų naudojimą gamyboje, versle, socialinėje sferoje ir valdyme	<b>316</b>	<b>316</b>	<b>204</b>		<b>316</b>	<b>316</b>	<b>204</b>		<b>316</b>	<b>316</b>	<b>204</b>		
01 10 01 02 01	Priemonė: Atlikti mokslines ekspertizes aktualiais mokslo ir studijų, kultūros, socialinės raidos, aplinkos apsaugos, sveikatos apsaugos, technologijų bei kitais klausimais	197	197	127		197	197	127		197	197	127		
01 10 01 02 02	Priemonė: Taikomųjų mokslinių tyrimų rezultatų parengimas įdiegti ar jų paruošimas ekspertizės dokumentais	91	91	67		91	91	67		91	91	67		
01 10 01 02 03	Priemonė: Seminarų, konsultacijų mokslo rezultatų diegimo klausimais organizavimas	28	28	10		28	28	10		28	28	10		
01 10 01 03	Uždavinys: Mokslo sklaida ir populiarinimas	<b>174</b>	<b>174</b>	<b>141</b>		<b>174</b>	<b>174</b>	<b>141</b>		<b>174</b>	<b>174</b>	<b>141</b>		
01 10 01 03 01	Priemonė: Mokslinių darbų, tyrimų apžvalgų ir prognozių publikavimas	47	47	36		47	47	36		47	47	36		
01 10 01 03 02	Priemonė: Konferencijų, seminarų, mokslinių mokyklų ir kitų renginių organizavimas	103	103	87		103	103	87		103	103	87		

01 10 01 03 03	Priemonė: Mokslą populiarijančių leidinių, straipsnių, parodų, paskaitų, radijo bei televizijos laidų rengimas	24	24	18		24	24	18		24	24	18		
01 10 03	Tikslas: Plėtoti mokslinį bendradarbiavimą ir ryšius su visuomene	73	68	25		73	68	25		73	68	25		2.5.2.1
01 10 03 01	Uždavinys: Sudaryti sąlygas ir padėti organizuoti aukšto lygio mokslinius renginius	35	35			35	35			35	35			
01 10 03 01 01	Priemonė: Organizacinis, intelektinis, informacinis ir techninis renginių aptarnavimas	35	35			35	35			35	35			
01 10 03 03	Uždavinys: Organizuoti konferencijas, seminarus, forumus, diskusijas, koncertus, literatūros vakarus	38	33	25	5	38	33	25	5	38	33	25	5	
01 10 03 03 01	Priemonė: Mokslo švietėjiškų ir kultūros renginių visuomenei organizavimas	38	33	25	5	38	33	25	5	38	33	25	5	
	1. Iš viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	1115	1110	729	5	1115	1110	729	5	1115	1110	729	5	
	iš jo:	1100	1100	724		1100	1100	724		1100	1100	724		
	1.1. bendrojo finansavimo lėšos													
	1.2. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos													
	1.3. tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos	15	10	5	5	15	10	5	5	15	10	5	5	
	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)													
	Iš viso programai finansuoti (1+2)	1115	1110	729	5	1115	1110	729	5	1115	1110	729	5	



**3a lentelė.** Programos „Mokslinių tyrimų plėtojimas bei jų rezultatų panaudojimo efektyvumo didinimas“ tikslai, uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės				Susijęs strateginio planavimo dokumentas
		2020	2021	2022	2023	
1	2	4	5	6	6	7
	<b>1 tikslas (organizuoti ir vykdyti mokslinius tyrimus bei naudoti mokslo rezultatus šalies pažangai)</b>					
R-01-10-01-01	Vykdomų remiamų mokslo projektų skaičius	125	130	135	140	
	<b>1 tikslo 1 uždavinys (mokslinių tyrimų organizavimas ir vykdymas)</b>					
P-01-10-01-01-01	Kompleksinių programų skaičius	24	24	24	24	
P-01-10-01-01-02	Jaunųjų mokslininkų perspektyvių temų skaičius	15	15	15	15	
	<b>1 tikslo 2 uždavinys (plėsti mokslo rezultatų naudojimą gamyboje, versle, socialinėje sferoje ir valdyje)</b>					
P-01-10-01-02-01	Ekspertizių bei taikomųjų mokslo darbų skaičius	300	300	300	300	
	<b>1 tikslo 3 uždavinys (mokslo sklaida ir populiarinimas)</b>					
P-01-10-01-03-01	Bendras mokslo sklaidos ir jo populiarinimo priemonių skaičius	1100	1100	1100	1100	
	<b>3 tikslas (plėtoti mokslininkų profesinį bendradarbiavimą ir ryšius su visuomene)</b>					
R-01-10-03-01	Institucijų kurioms suteiktos LMA organizacinės paslaugos, skaičius	12	12	12	12	
	<b>3 tikslo 1 uždavinys (sudaryti sąlygas ir padėti organizuoti aukšto lygio mokslinius renginius)</b>					
P-01-10-03-01-01	Renginių, kuriems suteiktos LMA paslaugos, skaičius	20	20	20	20	
	<b>3 tikslo 3 uždavinys (organizuoti konferencijas, seminarus, forumus, diskusijas, koncertus, literatūros vakarus)</b>					
P-01-10-03-03-01	Vidutinis dalyvių skaičius visuomenei skirtuose renginiuose	100	100	100	100	
P-01-10-03-03-02	Visuomenei rengiamų mokslo švietėjiškų, kultūros renginių skaičius	12	12	12	12	

## 01 11 programa. Mokslo ir studijų sistemos informacinių poreikių tenkinimas

Programa atitinka Vyriausybės programos trečiojo skirsnio „Atvira ir įtrauki kultūros politika“ 148 nuostatą, kad būtų iš esmės įgyvendintos Lietuvos Respublikos Seimo 2010-06-30 nutarimu Nr. XI-977 „Dėl Lietuvos kultūros politikos kaitos gairių patvirtinimo“ patvirtintos Lietuvos kultūros politikos kaitos gairės:

- ugdyti kultūrinės žmogaus kompetencijas ir kūrybingumą visą jo gyvenimą, tam pasitelkiant bibliotekas, suteikiančias visuomenės nariams nemokamą prieigą prie mokslo ir meno kūrinių įvairovės bei naujų informacinių technologijų ir veikiančias kaip atsvara komercinei pasiūlai ir vartotojiškos visuomenės vertybių propagandai;
- formuoti bendrą integralios paveldo apsaugos politiką, tam pasitelkiant rašytinį paveldą: jį naudojant šiuolaikinės visuomenės poreikiams bei akademinių tyrimų plėtojimui, jį geriau atskleidžiant visuomenei ir taip didinant jo prieinamumą, taip pat nustatant ir šiuolaikinėmis formomis integruojant svarbų Lietuvai paveldą užsienyje;
- konceptualiai, kryptingai siekiant ilgalaikių tikslų, skleisti Lietuvos kultūrą užsienyje.

Vyriausybės programos 148 nuostatoje taip pat pažymima, kad per 26 metus nė viena kultūros paslaugų infrastruktūros sritis nebuvo iš esmės atnaujinta ir modernizuota, tik trečdaliu įvykdytos bibliotekų, muziejų ir kultūros centrų modernizavimo programos, nors jau modernizuota dauguma švietimo, sveikatos apsaugos, socialinės paskirties ir kitų institucijų pastatų.

Programa siekiama įgyvendinti valstybės strateginį tikslą tenkinti mokslo ir studijų sistemos informacinius poreikius. Ji pradėta vykdyti 2000 metais. Mokslo ir modernių technologijų plėtojimas yra šalies ekonominės, socialinės ir kultūrinės pažangos pagrindas. Tvarkydama visuomenės gyvenimą ir ekonomikos plėtrą, valstybė turi remtis mokslinė analize. Iš esmės niekas be Lietuvos piliečių neatliks Lietuvos istorijos, lietuvių kalbos ir kultūros tyrimų – tai tautos pareiga ir nacionalinio identiteto išsaugojimo politikos dalis. Nors neišgalėdama vykdyti mokslinių tyrimų daugumoje mokslo šakų, valstybė daugelyje sričių vis dėlto turi turėti pasaulinio lygio ekspertų. Jų reikia, kad šalis savo jėgomis galėtų priimti svarbius sprendimus, kad būtų kam vertinti ekspertų darbą bei perimti pasaulio technologines naujoves. Be mokslo valstybė yra intelektualiai priklausoma, ir politinė jos nepriklausomybė nėra pilnavertė. Lietuva turi būtinas prielaidas sparčiai mokslo ir modernių technologijų pažangai. Valstybinėse mokslo ir studijų institucijose sukauptas mokslo potencialas yra pajėgus vykdyti šalies ūkio, švietimo ir kultūros subjektų mokslinius ir taikomuosius užsakymus bei dalyvauti tarptautiniuose mokslo ir technologinės plėtros mainuose, užtikrinant lygiavertį bendradarbiavimą Europos Sąjungos mokslo sistemoje. Taip pat būtina spręsti bendruosius (atskiroms institucijoms nepriskirtus) mokslo ir studijų sistemos funkcionavimo klausimus.

*Tikslo „Sudaryti sąlygas mokslo ir studijų institucijų ir kitų vartotojų informaciniam aprūpinimui“ įgyvendinimo aprašymas*

Šio tikslo pirmo uždavinio „Mokslo ir studijų informacinių poreikių tenkinimas“ įgyvendinimas bus pasiektas naudojant vieną priemonę: „Mokslo darbuotojų aprūpinimas naujausia mokslinė informacija, informacinės sistemos palaikymas ir plėtra“.

Antro uždavinio „Bibliotekos darbo plėtojimas“ sprendimui pasitelkta taip pat viena priemonė: „Knygotyros, bibliotekininkystės, informacinio darbo vystymas, leidybinio darbo plėtojimas, bibliotekos fondo dokumentų išsaugojimas, tyrimas ir sklaida“.

*Tikslo „Plėtoti bibliotekos veiklą lėšomis, uždirbtomis už suteiktas paslaugas“ įgyvendinimo aprašymas*

Šiam tikslui pasiekti keliamas vienas uždavinys „Bibliotekos veiklos plėtojimas lėšomis, uždirbtomis už suteiktas paslaugas“. Jis bus pasiektas vykdant vieną priemonę „Mo-

kamų paslaugų teikimas bibliotekos vartotojams“.

*Tikslo „Lietuvos mokslų akademijos Vrublevskių bibliotekos pastato kapitalinis remontas ir saugyklų pastato rekonstravimas (avarinės būklės likvidavimas)“ įgyvendinimo aprašymas*

Šiam tikslui pasiekti 2021–2022 m. keliamas uždavinys „Saugyklos pastato rekonstravimas (avarinės būklės likvidavimas)“, o tai bus pasiekta vykdant vieną priemonę „Pastato rekonstrukcijos projekte numatytų darbų atlikimas“. 2022–2023 m. tikslui pasiekti keliamas naujas uždavinys „LMAVB pagrindinio pastato kapitalinis remontas“. Jo sieksime, įgyvendindami priemonę „Pastato kapitalinio remonto projekte numatytų darbų atlikimas“.

*Numatomas programos įgyvendinimo rezultatas*

Biblioteka 2021–2023 m. laikotarpiu kasmet įsigis maždaug po 13 tūkst. dokumentų, išduos apie 80 tūkst. dokumentų, registruos po 25 tūkst. skaitytojų fizinių ir po 400 tūkst. virtualių apsilankymų, išleis po 3 leidinius, skaitmenins po 80 tūkst. vaizdų, organizuos po 40 parodų, į katalogus įves po 13 tūkst. naujų dokumentų, kasmet išduos apie 300 naujų skaitytojų bilietų. Dėl sumažinto biudžeto 2020 m. nepajėgiame plėtoti Bibliotekos infrastruktūros, todėl būtiniausias tokios plėtotės priemonės įsigyti planuojame 2021–2023 m. Taigi siekdami sklandesnio ir efektyvesnio Bibliotekos administravimo, norėdami ateityje pagerinti elektroninių paslaugų teikimą, o taip pat plane numatytomis kryptimis toliau plėtoti savo infrastruktūrą, 2021–2023 m. numatome įsigyti ir įdiegti dokumentų ir procesų valdymo sistemą, atnaujinti savo internetinę svetainę ir sukurti prie jos prieigą išmaniesiems įrenginiams, taip pat pagal suformuotą Lietuvos knygos muziejaus koncepciją parengti ekspozicijų aprašus ir atlikti būtiniausias jo viešinimo darbus (kurti ir skelbti virtualių paskaitų ciklą „Bibliopolio žvaigždynas“).

2012 m. buvo pradėti LMAVB komplekso rekonstrukcijos darbai. 2013 m. baigtas rengti Vrublevskių bibliotekos pastato kapitalinio remonto ir knygų saugyklos pastato rekonstravimo techninis projektas. 2014 m. rekonstrukcijos darbai laikinai nutraukti dėl neskirto finansavimo; tuo pačiu metu toliau vykdyti derinimo darbai dėl kitų pastatų pritaikymo laikinosiems saugykloms. Į jas 2016 m. sėkmingai perkraustyti visi dokumentai iš avarinės būklės LMAVB saugyklų, ir tų pačių metų rudenį pradėta jų rekonstrukcija. Pagal projektą ją planuota užbaigti iki 2019 m. (visa saugyklų rekonstrukcijos vertė sudaro iki 9,5 mln. eurų). 2017 m. atlikti išsamūs archeologiniai tyrimai po Knygų saugyklos pastatu, aplink jį ir Bibliotekos rūmus, taip pat visose inžinerinių tinklų rekonstravimo vietose. Įrengta apie 45 procentus lauko inžinerinių tinklų (lietaus nuotekų sistema su paviršinių nuotekų siurbline, buitinių nuotekų sistema, šilumos trasa į šilumos mazgą Nr. 2, dalis lauko vandentiekio). 2018-iesiems tegavus mažesnę reikalingų lėšų dalį ir numatant, kad avarinės būklės likvidavimo darbams kasmet bus skiriama ne visa reikalinga suma, matyti, kad rekonstrukcija tęsis ir po 2021 m., todėl SVP būtina planuoti jai lėšų 2022 m. Dėl rekonstrukcijos ir kapitalinio remonto darbų, taip pat dėl pandemijos bei jai suvaldyti įvestų suvaržymų visu 2021–2023 m. laikotarpiu lauktina kai kurių įprastinės bibliotekinės veiklos rodiklių mažėjimo.

2022 m. planuojama pradėti pagrindinio Bibliotekos pastato kapitalinio remonto darbus pagal 2013 m. parengtą techninį projektą ir sąmatinius skaičiavimus. Kapitalinis remontas vyks etapais. Iš pradžių planuojama suremontuoti rūmų sparną prie T. Vrublevskio gatvės, vėliau – centrinę dalį, o galiausiai – rūmų sparną prie Žygimantų gatvės. Taigi 2021 m. bus skirti Bibliotekos veiklų pritaikymo baigtos rekonstrukcijos bei pradėto kapitalinio remonto sąlygomis projektavimui, o visas 2021–2023 m. laikotarpis, be įprastinės bibliotekinės veiklos, – darbo vietų rekonstruotose ir neremontuojamose patalpose kūrimui, infrastruktūros pritaikymui, taip pat darbuotojų, didesnės dalies rūmuose saugomo dokumentų fondo bei kilnojamojo kultūros paveldo perkėlimui į rekonstruotas saugyklas ir kt.

2014 m. birželio mėn. užbaigti projekto „DOSINFA: dokumentinio paveldo saugyklų infrastruktūros atnaujinimas“ įgyvendinimo darbai. Juos atlikus, buvo ženkliai pagerinta darbo aplinka, įsigyta modernios techninės įrangos, atnaujintos dokumentinio paveldo sau-

gyklų apsaugos sistemos. Iki 2023 m. planuojama atlikti savarankiškų mokslo darbų dokumentų konservavimo ir restauravimo, rankraščių ir retų spaudinių tyrimo srityse, taip pat ženkliai papildyti skaitmeninių vaizdų archyvą, sukurti taikomųjų mokslo tyrimų metu sukauptų duomenų skaitmeninę bazę bei atnaujinti informacinę sistemą.

Pasinaudojus galimybėmis, kurias teikia programinis LKT ir LMT finansavimas, toliau bus intensyvinama LMAVB mokslinė, leidybinė, edukacinė, informacinė ir kitokia kultūrinė veikla.

#### *Programos vertinimas*

Formaliai programos vertinimą taikant kiekybinius ar kokybinius vertinimo kriterijus atlieka LMA Vrublevskių bibliotekos mokslo taryba ir direkcija periodinių ir metinių ataskaitų metu. Funkcijų analizė atliekama bibliotekos direkcijos ir atsispindi metinėse bibliotekos ataskaitose, kurias taip pat analizuoja ir vertina Lietuvos mokslų akademijos prezidiumas.

#### *Programos trukmė ir vykdytojai*

Programa yra tęstinė, jai įgyvendinti 2021 m. numatyti 152 darbuotojų etatai. Koordinatorius – Lietuvos mokslų akademijos Vrublevskių bibliotekos direktorius dr. Sigitas Narbutas, tel. (8 5) 262 9537, el. p. sigitas.narbutas@mab.lt .

**2b lentelė. 2020–2023 metų programos „Mokslo ir studijų sistemos informacinių poreikių tenkinimas“ tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai (tūkst. eurų)**

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	2021 metų asignavimai				Numatomi 2022 metų asignavimai				Numatomi 2023 metų asignavimai				Vyriausybės programos įgyvendinimo plano elemento kodas
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti	
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui		
1	2	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	20
01 11 01	Tikslas: Sudaryti sąlygas mokslo ir studijų institucijų ir kitų vartotojų informaciniam aprūpinimui	2427	2427	2093		2427	2427	2093		2427	2427	2093		2.2.7.2
01 11 01 01	Uždavinys: Mokslo ir studijų informacinių poreikių tenkinimas	2124	2124	2093		2124	2124	2093		2124	2124	2093		
01 11 01 01 01	Priemonė: Mokslo darbuotojų aprūpinimas naujausia mokslinė informacija, informacinės sistemos palaikymas ir plėtra	2124	2124	2093		2124	2124	2093		2124	2124	2093		2.4.1.4
01 11 01 02	Uždavinys: Bibliotekos darbo plėtojimas	303	303			303	303			303	303			
01 11 01 02 01	Priemonė: Knygotyros, bibliotekininkystės, informacinio darbo vystymas, leidybinio darbo plėtojimas, bibliotekos fondo dokumentų saugojimas, tyrimas ir sklaida	303	303			303	303			303	303			
01 11 02	Tikslas: Plėtoti bibliotekos veiklą lėšomis, uždirbtomis už suteiktas paslaugas	10	10	7		10	10	7		10	10	7		
01 11 02 01	Uždavinys: Bibliotekos veiklos plėtojimas lėšomis, uždirbtomis už suteiktas paslaugas	10	10	7		10	10	7		10	10	7		
01 11 02 01 01	Priemonė: Mokamų paslaugų teikimas bibliotekos vartotojams	10	10	7		10	10	7		10	10	7		
01 11 03	Tikslas: LMAVB saugyklų pastato rekonstravimas (avarinės būklės likvidavimas) ir pagrindinio pastato kapitalinis remontas	2076			2076	677			677	2137			2137	
01 11 03 01	Uždavinys: Saugyklų pastato rekonstravimas (avarinės būklės likvidavimas)	2076			2076	677			677	2137			2137	
01 11 03 01 01	Priemonė: Pastato rekonstrukcijos projekte numatytų darbų atlikimas	2076			2076	677			677	2137			2137	
01 11 03 02	Uždavinys: LMAVB pagrindinio pastato kapitalinis remontas													
01 11 03 02 01	Priemonė: Pastato kapitalinio remonto projekte numatytų darbų atlikimas													
	1. Iš viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	4513	2437	2100	2076	3114	2437	2100	677	4574	2437	2100	2137	
	iš jo:	4503	2427	2093	2076	3104	2427	2093	677	4564	2427	2093	2137	
	1.1. bendrojo finansavimo lėšos													
	1.2. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos													

	1.3. tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>7</b>		<b>10</b>	<b>10</b>	<b>7</b>		<b>10</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	
	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)												
	Iš viso programai finansuoti (1+2)	<b>4513</b>	<b>2437</b>	<b>2100</b>	<b>2076</b>	<b>3114</b>	<b>2437</b>	<b>2100</b>	<b>677</b>	<b>4574</b>	<b>2437</b>	<b>2100</b>	<b>2137</b>

**3b lentelė.** Programos „Mokslo ir studijų sistemos informacinių poreikių tenkinimas“ tikslai, uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės				Susijęs strateginio planavimo dokumentas
		2020	2021	2022	2023	
1	2	3	4	5	6	7
	<b>1 tikslas (sudaryti sąlygas mokslo ir studijų institucijų ir kitų vartotojų informaciniam aprūpinimui)</b>					
R-01-11-01-01	Išduotų dokumentų skaičius, tūkst. vnt.	63	65	65	65	
R-01-11-01-02	Skaitytojų skaičius, tūkst. vnt.	7	8	8	8	
	<b>1 tikslo 1 uždavinys (mokslo ir studijų informacinių poreikių tenkinimas)</b>					
P-01-11-01-01-01	Išleistų leidinių skaičius	4	3	3	3	
P-01-11-01-01-02	Prenumeruotų duomenų bazių skaičius	19	19	8	8	
P-01-11-01-01-03	Suskaitmenintų vaizdų skaičius, tūkst. vnt.	80	80	80	80	
	<b>1 tikslo 2 uždavinys (bibliotekos darbo plėtojimas)</b>					
P-01-11-01-02-01	Surengtų parodų skaičius	38	40	40	40	
P-01-11-01-02-02	Darbuotojų etatų skaičius	152	152	152	152	
P-01-11-01-02-03	Įvestų į katalogą naujų dokumentų skaičius, tūkst. vnt.	10	13	13	13	
	<b>2 tikslas (plėtoti bibliotekos veiklą lėšomis, uždirbtomis už suteiktas paslaugas)</b>					
R-01-11-02-01	Lankytojų skaičius, tūkst. vnt.	21	25	25	25	
	<b>2 tikslo 1 uždavinys (bibliotekos veiklos plėtojimas lėšomis, uždirbtomis už suteiktas paslaugas)</b>					
P-01-11-02-01-01	Dokumentų kopijų skaičius, tūkst. vnt.	7	6	5	4	
P-01-11-02-01-02	Išduotų skaitytojų bilietų skaičius, vnt.	200	250	300	350	
	<b>3 tikslas (Lietuvos mokslų akademijos Vrublevskių bibliotekos pastato kapitalinis remontas ir saugyklų pastato rekonstravimas)</b>					
R-01-11-03-01	Atliktų rekonstrukcijos ir kapitalinio remonto darbų vertė,	2353	2076	677	2137	

	tūkst. eurų					
	<b>3 tikslo 1 uždavinys (LMAVB saugyklos pastato avarinės būklės likvidavimas)</b>					
P-01-11-03-01-01	Atlikti LMA Vrublevskių bibliotekos pastato rekonstrukcijos darbai (atliktų darbų apimtys), kv. m. (bus pateikta atlikus projektavimo darbus)					
	<b>3 tikslo 2 uždavinys (LMAVB pagrindinio pastato kapitalinis remontas)</b>					
P-01-11-03-02-01	Atlikti LMAVB pagrindinio pastato kapitalinio remonto darbai (atliktų darbų apimtys), kv. m. (bus pateikta atlikus projektavimo darbus)					



**IV SKYRIUS  
VALSTYBĖS INVESTICIJŲ PROJEKTAI**

**4 lentelė. 2021–2023-ųjų metų investicijų projektai ir asignavimai (tūkst. eurų)**

Priemonės kodas	Institucijos (įstaigos) (priemonės vykdytojo) pavadinimas	Investicijų projekto pavadinimas	Įgyvendinimo terminai		Bendra vertė	Panaudota lėšų iki 2020 metų	Panaudota 2020 metais	2021 metais					2022 metais				2023 metais					
			pradžią	pabaigą				Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšos	iš jų			Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšos	Kiti šaltiniai	iš jų			Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšos	Kiti šaltiniai	iš jų			
									tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos	Europos Sąjungos ir kita tarptautinė finansinė parama	bendrojo finansavimo lėšos			tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos	Europos Sąjungos ir kita tarptautinė finansinė parama	bendrojo finansavimo lėšos			tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos	Europos Sąjungos ir kita tarptautinė finansinė parama	bendrojo finansavimo lėšos	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
01 11 03	LMAVB	LMAVB saugyklų pastato rekonstravimas (avar. būklės likvidavimas) ir pagrindinio pastato kapitalinis remontas	2012	2019	18311	4382	2353	2076					677					2137				
Iš viso investicijų projektams			2012	2019	18311	4382	2353	2076					677					2137				

**V SKYRIUS**  
**ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI IR VALDYMO IŠLAIDOS**

*Po lentelė pateikiami paaiškinimai dėl numatomo pareigybių skaičiaus, darbo užmokesčio fondo ar valdymo išlaidų reikšmingo didėjimo ar mažėjimo per planuojamą laikotarpį, nurodant aplinkybes ir priežastis.*

**5 lentelė.** Informacija apie institucijos (ministro valdymo srities) žmogiškuosius išteklius, asignavimus jiems išlaikyti ir valdymo išlaidas (tūkst. eurų)

Eil. Nr.	Institucijos ar įstaigos pavadinimas	2020 metai				2021 metai				2022 metai				2023 metai			
		Pareigybių skaičius		Išlaidos darbo užmokesčiui	Valdymo išlaidos	Pareigybių skaičius		Išlaidos darbo užmokesčiui	Valdymo išlaidos	Pareigybių skaičius		Išlaidos darbo užmokesčiui	Valdymo išlaidos	Pareigybių skaičius		Išlaidos darbo užmokesčiui	Valdymo išlaidos
		iš viso	iš jų valstybės tarnautojai			iš viso	iš jų valstybės tarnautojai			iš viso	iš jų valstybės tarnautojai			iš viso	iš jų valstybės tarnautojai		
1.	Lietuvos mokslų akademija	60		705		60		729		60		729		60		729	
2.	Lietuvos mokslų akademijos Vrublevskių biblioteka	152		2022		152		2100		152		2100		152		2100	
Iš viso		212		2727		212		2829		212		2829		212		2829	

**VI SKYRIUS**  
**VEIKLOS EFEKTYVUMO DIDINIMO KRYPTYS**

**6 lentelė.** Veiklos efektyvumo didinimo kryptys

<b>Bendrosios veiklos sritis</b>	<b>Planuojami atlikti darbai</b>	<b>Laukiamas rezultatas</b>	<b>Igyvendinimo terminas</b>
1. Dokumentų valdymas ir administravimas	LMAVB įsigyti ir įdiegti dokumentų ir procesų valdymo sistemą.	Bent dešimtadaliu sutrumpės darbo laikas, skiriamas dokumentams tvarkyti ir procesams valdyti, taip pat atsiras žmogiškųjų išteklių rezervas, kurį bus galima nukreipti į kitus LMAVB veiklos barus.	2021–2023
2. Informacinių technologijų valdymas	Atnaujinti LMAVB internetinę svetainę ir sukurti prie jos prieigą išmaniesiems įrenginiams.	Pagerės, palengvės ir paspartės skaitytojų ir kitų svetainės lankytojų aptarnavimas, bent šimtadaliu kasmet augs jų skaičius.	2021
3. Įstaigos veiklų plėtra (LMA)	Rinkti naujus LMA narius, neviršijant LMA statute numatyto LMA tikrųjų narių skaičius – 120	Bus laiduojama LMA mokslinė ekspertinė kompetencija įvairiose srityse, aktyvi mokslinė ir mokslo rezultatų sklaidos veikla	2021
4. Įstaigos veiklų plėtra (LMAVB)	Pagal suformuotą Lietuvos knygos muziejaus koncepciją parengti ekspozicijų aprašus ir atlikti būtiniausias jo viešinimo darbus (kurti ir skelbti virtualių paskaitų ciklą „Bibliopolio žvaigždynas“).	Bus parengti Lietuvos knygos muziejaus ekspozicijų aprašai atskiromis temomis, sudaryti eksponatų sąrašai, reikšmingiausi artefaktai bus parodyti vieno eksponato parodose ir pristatyti virtualiose paskaitose.	2021–2023